**УКРАЇНА**

# ТОМАШПІЛЬСЬКА РАЙОННА РАДА

**ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**РІШЕННЯ №629**

від 31 липня 2020 року 44 сесія 7 скликання

**Про перспективний план** **розвитку комунального некомерційного підприємства «Томашпільська центральна районна лікарня»**

**на 2020-2022 роки**

Відповідно до частин 2 статті 43 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закону України «Основи законодавства України про охорону здоров'я», враховуючи лист КНП «Томашпільська центральна районна лікарня» та висновки постійних комісій районної ради з питань бюджету, роботи промисловості, транспорту, зв’язку, енергозбереження, розвитку малого і середнього підприємництва, регуляторної політики та з соціально-гуманітарних питань, питань охорони здоров’я, розвитку молодіжної політики та спорту, роботи з ветеранами, учасниками антитерористичної операції, районна рада **ВИРІШИЛА:**

1.Затвердити перспективний план розвитку комунального некомерційного підприємства «Томашпільська центральна районна лікарня» на 2020-2022 роки (додається).

2. Контроль за виконанням рішення покласти на постійні комісії районної ради з питань бюджету, роботи промисловості, транспорту, зв’язку, енергозбереження, розвитку малого і середнього підприємництва, регуляторної політики (Кісь С.М.) та з соціально-гуманітарних питань, питань охорони здоров’я, розвитку молодіжної політики та спорту, роботи з ветеранами, учасниками антитерористичної операції (Затирка В.І.).

**Голова районної ради Коритчук Д.І.**

*ЗАТВЕРДЖЕНО*

*рішення 44 сесії районної ради*

*7 скликання №629*

*від 31 липня 2020 року*

**Перспективний план розвитку комунального некомерційного підприємства «Томашпільська центральна районна лікарня**

**на 2020 -2022роки**

Комунальне некомерційне підприємство «Томашпільська центральна районна лікарня” є закладом охорони здоров’я, який діє у відповідності до законодавства України про охорону здоров’я та Статуту закладу. Засновником та власником закладу є Томашпільська районна рада, яка на підставі Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні” делегує Томашпільській районній державній адміністрації повноваження щодо управління КНП «Томашпільська ЦРЛ”.

КНП «Томашпільська ЦРЛ», як самостійний господарюючий статутний суб’єкт, є закладом охорони здоров’я, що підпорядковується Томашпільській районній раді та Департаменту охорони здоров’я обласної державної адміністрації. У своїй діяльності лікарня керується Конституцією України, Господарським і Цивільним кодексами, законами України, постановами, розпорядженнями Кабінету Міністрів України та Верховної Ради України, Указами Президента України, нормативними документами Міністерства охорони здоров'я України, нормативними актами департаменту охорони здоров'я обласної державної адміністрації. Органів місцевої виконавчої влади та місцевого самоврядування.

КНП « Томашпільська ЦРЛ» функціонує, як заклад вторинного рівня надання медичної допомоги, обслуговує 32 310 осіб населення, надає спеціалізовану медичну допомогу.

Заклад в 2018 році автономізований, отримав ліцензію на провадження господарської діяльності з медичної практики та ліцензію на провадження діяльності, пов’язаної з обігом наркотичних засобів.

Заклад акредитований на першу категорію в 2019 році.

ЦРЛ підписала договір з НСЗУ на надання послуг по 9 пакетах в рамках програми медичних гарантій:

1. АМБУЛАТОРНА ВТОРИННА (СПЕЦІАЛІЗОВАНА) ТА ТРЕТИННА (ВИСОКОСПЕЦІАЛІЗОВАНА) МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРОСЛИМ ТА ДІТЯМ, ВКЛЮЧАЮЧИ МЕДИЧНУ РЕАБІЛІТАЦІЮ ТА СТОМАТОЛОГІЧНУ ДОПОМОГУ
2. ГІСТЕРОСКОПІЯ (ДІАГНОСТИЧНА / З ЕНДОСКОПІЧНОЮ МАНІПУЛЯЦІЄЮ)
3. ЕЗОФАГОГАСТРОДУОДЕНОСКОПІЯ (ДІАГНОСТИЧНА / З ЕНДОСКОПІЧНОЮ МАНІПУЛЯЦІЄЮ)
4. КОЛОНОСКОГПЯ (ДІАГНОСТИЧНА / З ЕНДОСКОПІЧНОЮ МАНІПУЛЯЦІЄЮ)
5. ХІРУРГІЧНІ ОПЕРАЦІЇ ДОРОСЛИМ ТА ДІТЯМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ
6. СТАЦІОНАРНА ДОПОМОГА ДОРОСЛИМ ТА ДІТЯМ БЕЗ ПРОВЕДЕННЯ ХІРУРГІЧНИХ ОПЕРАЦІЙ
7. ДІАГНОСТИКА, ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ОСІБ ІЗ ВІРУСОМ ІМУНОДЕФІЦИТУ ЛЮДИНИ:
8. СТАЦІОНАРНА ПАЛІАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРОСЛИМ ТА ДІТЯМ

9 . МОБІЛЬНА ПАЛІАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРОСЛИМ І ДІТЯМ

**Медичний персонал.**

Всього штатних посад 244,0, лікарів -64,75 , середній медперсонал – 102,5, молодший медичний персонал – 26,75 , інший персонал – 27,35

З 2014 року по 2019 рік проведена оптимізація штатних посад з 332,5 до 246,25 посад.

 Кадровий потенціал є найціннішим ресурсом закладу, вони забезпечують належний рівень сервісу медичних послуг для пацієнтів. Фактичне укомплектованість лікарських штатних посад фізичними особами становить 66%, укомплектованість середнім персоналом 86 %.

Кадри: 37 лікарів, працівників з середньою медичною освітою-100 осіб (понад 80% мають категорію), молодшого персоналу -22, іншийперсонал -40

Лікарі з вищою кваліфікаційною категорією 18-48,6%

Лікарі з першою -9-24,3%

Лікарі з другою -4-10,8%

**Структура закладу**

- Загально-медичний відділ

- Бухгалтерія

- Інформаційно-аналітичний відділ

- Діагностичні та допоміжні підрозділи

- Поліклінічне відділення

Стаціонар:

- Відділення невідкладної медичної допомоги

- Терапевтичне відділення

- Хірургічне відділення

- Педіатричне відділення

- Акушерсько-гінекологічне відділення

- Відділення анестезіології та інтенсивної терапії

Потужність ліжкового фонду 105 ліжок

З 2014 року по 2019 рік проведена оптимізація ліжкового фонду, кількість ліжок скорочена з 130 до 105. Робота ліжка по ЦРЛ становить 305,9 дня за 2019рік, середня тривалість лікування 6,7 дня за 2019рік.

Інформація про стаціонарні відділення Томашпільської ЦРЛ за 2019 рік.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стаціонарні****відділення** | **ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВІДДІЛЕННЯ** | **ЛІКАРІВ** | **ЛІЖОК** | **ХВОРИХ** | **ЛІЖКО- ДНІВ** |
| **Терапевтичне відділення** | Стаціонарне відділення,з неврологічними ліжками | 2,251.0 | 4015 | 1 578717 | 119634954 |
| **Хірургічне відділення** | Стаціонарне відділення, з травматологічними ліжками | 4.50.25 | 155 | 669225 | 42801544 |
| **Реанімаційне та анестезіологічне відділення** | Стаціонарне відділення з ліжками для інтенсивної терапії | 4.5 | 6 | 64 | 1175 |
| **Гінекологічне відділення**  | Стаціонарне відділення | 1.0 | 15 | 546 | 2913 |
| **Педіатричне відділення** | Стаціонарне відділення | 4.5 | 15 | 814 | 1957 |
| **Відділення невідкладної** **(екстреної) медичної допомоги** | Стаціонарне відділення | 1 | 4 | 151 | 782 |

**Поліклінічне відділення**

Ведеться прийом хворих по 23 спеціальностях

- Працює УЗД кабінет:

1. лікарів володіють технікою ультразвукового обстеження

3 апарати УЗД, один з них преміум класу з 4 датчиками, придбаний в 2017 році. Проводиться УЗД серця

- Кабінет функціональної діагностики – апарати ЕКГ, холтер добового моніторингу артеріального тиску, холтер добового моніторингу ЕКГ, апарат ЕКГ з механізмом передачі даних, апарат ЮКАРД-100 з вмонтованим механізмом передачі даних.

- Працює рентген кабінет з 4 апаратами рентгенографії, з них 1 пересувний.

**Послуги**

До переліку послуг, що надає Томашпільська ЦРЛ, входять загальні та спеціалізовані медичні послуги, хірургічні послуги, діагностичні послуги, терапевтичні та педіатричні послуги, гінекологічні послуги. Кількість операцій (хірургічна робота стаціонару) за 2019 рік склала 601 операція, що нижче необхідного рівня операцій (1 200) на рік. Пацієнтки, що потребують акушерських послуг, скеровуються до Тульчинської ЦРЛ відповідно до маршруту пацієнта, затвердженого наказом ДОЗ №120 від 16.01.2019р. «Про удосконалення організації надання екстреної та невідкладної медичної допомоги в закладах охорони здоров’я Вінницької області». Також заклад проводить медичні профілактичні огляди, як платні послуги відповідно до затверджених тарифів.

В закладі функціонує фізіотерапевтичний кабінет, який за 2019рік надав послуги  6398 особам. За цей період також було обстежено 12 716 осіб у кабінеті функціональної діагностики (електрокардіографія, холтерівське моні торування артеріального тиску та ЕКГ, велоергометрія, спірографія). Також користуються популярністю послуги ультразвукової діагностики, за 2019 рік проведено 11007 ультразвукових досліджен.

Впродовж останніх 5-6 років суттєво зміцнена та модернізована матеріально - технічна база закладу, придбано сучасне обладнання .

**Обладнання лікарні:**

- 6 апарати штучної вентиляції легень ( 1 – інтелектуальний , транспортний придбаний в 2020р).

- 3 апарати УЗД, один з них преміум класу з 4 датчиками, придбаний в 2017 році. В лікарні проводиться УЗД серця

- лапароскопічна стійка,

- 7 кисневих концентраторів, 2 високого тиску з можливістю під’єднання до апарату ШВЛ,

- 10 моніторів пацієнта,

- 2 дефібрилятори

- Аналізатор газів крові

- Електроенцефалограф

- 2 фіброгастрскопи

- відеогастроскоп, відеоколоноскоп

- гістерорезектоскоп

-5 перфузорів-інфузоматів

- 2 електрокардіографи ЮКАРД 100 з вмонтованим механізмом передачі даних

- 18 пульсоксиметрів

 - 17 електричних відсмоктувачів

- високочастотний електрокоагулятор,

- апарат для вакуумної терапії ран.

- обладнання для біологічного зварювання тканин та для виконання сучасних операцій на венах «Свармед»

- апарат «Ліка-хірург»

- 8 камер з ультрафіолетовою лампою

- Лампа для фототерапії

- 8 юлайзерів-небулайзерів

Надзвичайно важливим структурним підрозділом в діяльності закладу є клініко-діагностична лабораторія з бактеріологічним відділом, яка впродовж останніх 5 років оснащена новим, сучасним обладнанням:

- автоматичний біохімічний аналізатор

- автоматичний гематологічний аналізатор,

- 2 аналізатори сечі,

- 2 біохімічні напівавтоматичні аналізатори,

- 2 аналізатори рівня цукру крові,

- комплект ІФА обладнання,

**Інфраструктура закладу**

Лікарня розташована в 4 будівлях. Більшість відділень розташовані в одній будівлі, що є зручним. Стаціонарний корпус з’єднаний з поліклінікою галереєю.

2 будівлі лікарні раніше вивільнені і передані на баланс Томашпільської ОТГ, що зменшило вартість комунальних послуг, відповідно дало економічний ефект.

Частина площ лікарні здається в оренду.

Проведені вагомі заходи з енергозбереження майже 100% віконних блоків замінені на металопластикові в місцях розташування опалювальних площ з неопалювальними в будівлі головного корпусу, дверні блоки заміщені на металопластикові. Внутрішнє освітлення переведене на енергоощадне.

В підвальному та горищному приміщеннях утеплені теплові мережі, проведено гідравлічну промивку системи опалення, заміна окремих ділянок тепломережі.

Газова котельня та котельня на твердому паливі передані КП «Вінницяоблтеплоенерго».

**Фінансування**

За 2019 рік заклад профінансовано – 21 604 020,19 грн.

За 6 місяців 2020 року заклад профінансовано :

Державна субвенція , дотація, кошти району -5 837 492,78грн.

Кошти НСЗУ – 6 836 605,67 грн.

**SWOT - аналіз**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Позитивний вплив | Негативний вплив |
| Внутрішне середовище | **Сильні сторони** | **Слабкі стороні** |
| * Високий відсоток забезпеченості лікарні новим сучасним обладнанням
* Високий рівень енергоефективності приміщень лікарні, проведені заходи з енергозбереження
* Компактність розташування відділень лікарні
* Проведено оптимізацію утримування закладу – скорочення ліжок за закриття частин приміщень
* Розвиток малоінвазивної хірургії
* Забезпечення клініко-діагностичної лабораторії сучасним новим обладнанням (практично всі дослідження проводяться з допомогою аналізаторів)
* Висока укомплектованість середнім медичним персоналом
* Підвищення якості медичного обслуговувань
* Наявність мотивованого персоналу
* Оптимальне керівництво
 | * Недостатня кількість лікарів певних спеціальностей
* Недостатня кількість проведених операцій
* Зношеність санітарного автотранспорту
* Існування певних недоліків у розподілі ліжкового фонду
 |
|  | **Можливості** | **Загрози** |
| Зовнішнє середовище | * Залучення лікарів шляхом підвищення заробітної плати за рахунок виділених коштів після проведення реформи
* Прийняття пацієнтів інших районів
* Сприяння зацікавлених сторін щодо збільшення періодичних та капітальних фінансових вливань відповідно до нового стратегічного напрямку
* Організація роботи «Соціального автобуса» та «Соціального таксі» для доставки пацієнтів до лікарні.
* Покращення рівня забезпечення лікарні.
* Платоспроможність населення за рахунок залучення до схеми страхування.
 | * Надходження

 недостатньої кількості коштів з НСЗУ за укладеними договорами по пакетах програми медичних гарантій* Відсутність надходження

 коштів від ОТГ на комунальні послуги* Тенденція до зменшення

 населення в районі* Недостатня кількість

 медичного персоналу певної спеціалізації* Низька

 платоспроможність  частини населення* Погана якість доріг,

 недостатнє покриття території громадським транспортом |

**Місія** Томашпільської ЦРЛ - надання мешканцям безпечних, безкоштовних і спеціалізованих медичних послуг найвищої якості в затишних і комфортних умовах.

**Для виконання цієї мети визначено наступні стратегічні цілі:**

- Забезпечити наявність компетентних кадрових ресурсі та їх розвиток.

- Забезпечити наявність препаратів та витратних матеріалів.

- Покращити фінансову доступність медичних послуг, фінансову самодостатність та фінансову стійкість КНП «Томашпільська ЦРЛ»

- Підвищити якість та попит населення на медичні послуги

- Забезпечити відповідність потужностей КНП «Томашпільська ЦРЛ» та наявних потреб в медичному обслуговування

**Енергозбереження**

Тарифи на комунальні послуги для комунальних некомерційних підприємств високі. Враховуючи зростання цін на енергоносії та значне подорожчання комунальних послуг, важливим є подальше запровадження низки заходів з енергозбереження, які дозволять зменшити витрати КНП «Томашпільська ЦРЛ» на енергоресурси.

Для цього планується здійснити наступні заходи:

**-** Реконструкція даху головного корпусу Реконструкція даху поліклініки та посилення конструкції галереї - 7 000 000 грн.;

**-** Утеплення будівель головного корпусу та поліклініки -7200000грн.

**Розвиток господарської діяльності та зміцнення матеріально – технічної бази закладу**

- Завершити ремонт приміщень дитячого відділення -1 000 000грн.;

- Проведення ремонту терапевтичного відділення – 1 000 000 грн.;

 - Придбати та встановити систему відеоспостереження

**Розвиток лікувальної діяльності**

1. Зміцнювати, розширювати і покращувати послуги надання медичної допомоги населенню:

- подальший розвиток малоінвазивних хірургічних методик ендоскопічного напрямку у галузі хірургії та гінекології,

- розширення спектру діагностичних послуг (рентгенологічних, ендоскопічних, послуг ультразвукової діагностики тощо),

- розширення реабілітаційних послуг.

- придбання цифрового рентгенологічного апарата - 3 100 000 грн.;

- придбання мамографа – 8 500 000грн, що дасть змогу підписати договір з НСЗУ по пакету «Мамографія»

- придбання спірального комп’ютерного томографа – від 5 000 000 до 7 200 000грн. , що дасть змогу підписати договір з НСЗУ по пакету «Лікування мозкового інсульту»

-. З метою ліквідації так званих “живих черг” та задля оптимізації робочого часу лікаря у рамках створення єдиного інформаційного медичного простору запроваджується механізм електронної реєстрації пацієнтів для отримання будь-якої планової медичної допомоги з визначенням конкретної дати та часу візиту пацієнта до лікаря. Для тих пацієнтів, які з певних причин не мають змоги зареєструватися в електронному кабінеті лікарні і самостійно проводити електронний запис до лікаря, удосконалюються механізми реєстрації пацієнтів через реєстратуру лікарні особисто або по телефону (працівник реєстратури самостійно зможе внести пацієнта до електронної черги).

1. Зміцнювати, розширювати і покращувати послуги з профілактики захворювань та пропаганди здоров'я:

– проведення профілактичних обстежень на ВІЛ/СНІД, туберкульоз; контроль за ТБ/ВІЛ та резистентним ТБ шляхом освіти пацієнтів і спільнот;

– заходи з профілактики, діагностики та запровадження протоколів лікування неінфекційних захворювань (діабету, гіпертонічної хвороби, серцево-судинних захворювань, захворювань нирок, онкологічних захворювань).

1. Доопрацювання переліку обов’язкових лікувально-діагностичних процедур і обстежень у відповідності до наказів і методичних рекомендацій МОЗ України.

4. Реалізація заходів щодо забезпечення доступності застосування й раціонального використання якісних препаратів, вакцин та витратних матеріалів, своєчасна закупівля лікарських засобів та розхідних матеріалів у межах наявного фінансування.

5. Реалізувати заходи щодо зміцнення здоров’я і пропагування здорового способу життя (проведення санітарно-просвітницької роботи щодо небезпечності вживання алкоголю, наркотичних засобів, паління; поширення серед пацієнтів ідеології важливості фізичної культури та раціонального харчування).

**Кадровий менеджмент та управління**

Перегляд штатного розпису лікарні з метою оптимізації чисельності та штату працівників. Варіанти кадрових рішень: продовження трудових відносин з працівником на попередній посаді, переведення працівника на іншу посаду та звільнення працівника за скороченням якщо це не спричинить погіршення якості та доступності медичної допомоги.

В умовах сьогодення якість та ефективність медичної допомоги значною мірою залежить не лише від застосування сучасних клінічних технологій та ресурсного забезпечення лікарні, але й від рівня кваліфікації медичного персоналу. Тому важливо стимулювати медичний персонал до підвищення власного професійного рівня й професійної майстерності шляхом самопідготовки і самонавчання. Зараз завдяки вільному доступу до інтернет-ресурсів, безперервний професійний розвиток лікарів можна забезпечувати шляхом відео конференцій.

Подальше впровадження в закладі інформаційних технологій .

**Фінансово-економічної діяльності**

Безумовною складовою розвитку КНП «Томашпільська ЦРЛ», як і будь-якого іншого закладу сфери охорони здоров’я, є забезпечення сталого фінансового розвитку та запровадження сучасних ефективних методів фінансового менеджменту. В рамках виконання даного завдання важливо наступне:

1.Надзвичайно важливим є налагодження чіткого контролю та раціональне використання бюджетних коштів.

2. Зважаючи на те, що фінансування НСЗУ хоч і є основним, проте недостатнім джерелом перспективного розвитку КНП «Томашпільська ЦРЛ”, важливо залучати додаткові джерела фінансових надходжень. Додатковими джерелами фінансування медичного закладу можуть бути: благодійна допомога та кошти грантів; кошти добровільного медичного страхування; оплата лікарні за наданні послуги за угодами; оплата від роботодавців за медичні послуги, надані працівникам; надходження за послуги, які надає лікарня понад нормативи надання безоплатної медичної допомоги; за послуги наданні пацієнтам за їх особистої ініціативи; добровільні внески та пожертви; грошові надходження від надання платних послуг населенню, а також інші джерела, які не заборонені законодавством України.

3. Додатковим джерелом фінансування КНП «Томашпільська ЦРЛ» може бути дохід від передавання в оренду нерухомого майна .

4. Також як додаткове джерело фінансових надходжень КНП «Томашпільська ЦРЛ» можна запропонувати надання платних сервісних послуг пацієнтам. Зокрема мова йде про палати покращеного сервісу, у яких лікуються пацієнти за додаткову оплату.

Основною метою розробки перспективного плану розвитку КНП «Томашпільська ЦРЛ» є створення таких умов, щоб у стінах медичного закладу було комфортно як пацієнтам, так і медичним працівникам. В умовах стрімкого розвитку лікарні кожен медпрацівник повинен усвідомити, що від його особистого внеску залежить життя та здоров’я мешканців Томашпільського району та майбутнє всієї лікарні.